



ด่วน

บันทึกข้อความ

กองกลาง
รับเลขที่..... 12
วันที่..... 06 ต.ค. 2564
เวลา..... 14:12 น.

ส่วนราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร สำนักงานอธิการบดี โทร IP - Phone ๓๖

ที่ อว ๐๖๒๑ /ว ๗๖๗

วันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๖๔

เรื่อง ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (รอบ ๑๒ เดือน)

เรียน ผู้อำนวยการกองกลาง

๑. ต้นเรื่อง/ เรื่องเดิม

ด้วยมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้ดำเนินการแจ้งเวียนแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ฉบับทบทวน) โดยนำเสนอในคราวประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ ๔/๒๕๖๔ วันที่ ๒๘ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ ให้กับทุกส่วนราชการหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องความเสี่ยงในระดับมหาวิทยาลัย ทราบแล้ว นั้น

๒. ข้อเท็จจริง

เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๑๒ เดือน และใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๓. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

มหาวิทยาลัยจึงขอความอนุเคราะห์หน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องความเสี่ยงในระดับมหาวิทยาลัย รายงานผลการดำเนินงานตามแผนฯ รอบ ๑๒ เดือน เมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ขอให้ส่งผลการดำเนินงานตามแผนฯ รอบ ๑๒ เดือน ดังกล่าว ส่งถึงงานบริหารทั่วไป กองกลาง ชั้น ๑ อาคาร ๑๐ ภายในวันที่ ๑๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อจะได้รวบรวมเป็นภาพรวมมหาวิทยาลัย และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัยต่อไป สามารถดาวน์โหลดข้อมูลและแบบฟอร์มรายงานผลแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้ที่ <https://po.snru.ac.th/th/topics/3826>

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชاکริต ชาญชิตปรีชา)

รักษาราชการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



ดาวน์โหลดแบบฟอร์มรายงานผล ฯ

รอบ ๑๒ เดือน

พร / ๒๕๖๔
- แจ้งทุกหน่วยงาน

(นางสาวพิชญาดา รานี)
ผู้อำนวยการกองกลาง

รายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

คณะ/สำนัก/สถาบัน.....

ความเสี่ยงที่ 1 การบริหารงบประมาณภาพรวมของมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

เจ้าภาพหลัก : รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ, ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี, กองนโยบายและแผน, งานพัสดุ กองกลาง, งานทรัพย์สินและรายได้ กองกลาง

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทาง การจัดการความเสี่ยง	วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค	สถานะ การ ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
1. การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1. แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณของ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร รวมถึงงบประมาณจังหวัด กลุ่มจังหวัด งบยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และรายงานผลการติดตามต่อ คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และ ประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย			
	2. กำหนดนโยบายในการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณในระดับหน่วยงาน			
2. ภาพรวมรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลงในขณะที่ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น	3. สร้างมาตรการเพื่อควบคุมการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างประหยัด			
	4. ให้ทุกส่วนราชการจัดทำแผนจัดหารายได้			
	5. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และรายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร			

หมายเหตุ : สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้นี้เพื่อใช้แสดงสถานะใส่ลงในช่อง

★ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด

√ = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่าที่กำหนด

X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

○ = อยู่ระหว่างดำเนินการ

ความเสี่ยงที่ 2 การเผยแพร่ข้อมูลสื่อสังคมออนไลน์ (Social media) ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย

เจ้าภาพหลัก : ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี , สำนักงานอธิการบดี,งานประชาสัมพันธ์และโสตทัศนูปกรณ์ กองกลาง

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค	สถานะการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
1. มีผู้ร้องเรียนจากสื่อออนไลน์ ประเด็นการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในเชิงลบ	1. ใช้นโยบาย เพื่อให้ดำเนินการแบบสารสนเทศ (ICT) เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องการเผยแพร่และการเสพสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) อย่างถูกต้องให้แก่อาจารย์ บุคลากรและนักศึกษา			
2. อาจารย์ บุคลากร และนักศึกษาขาดความรู้ความเข้าใจในการใช้สื่อประเด็นที่เกี่ยวกับพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2560	2. อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายทางคอมพิวเตอร์ให้ทุกส่วนราชการ			
3. ความรวดเร็วของการเผยแพร่ข้อมูลประเด็นข่าวสาร ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ที่ไม่สามารถควบคุมได้	3. มีการติดตามหรือคัดกรองข้อมูลข่าวสารจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง			

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค	สถานะการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
4. การก้าวเข้าสู่สังคมออนไลน์เกิดกระแสอิบิโดยทางความคิด (Thoughtocracy) ส่งผลให้ไม่สามารถควบคุมบุคคลที่ต้องการเผยแพร่ข้อมูลในทางลบของมหาวิทยาลัยสู่สังคมออนไลน์ได้	4. ตั้งคณะกรรมการคัดกรองข้อมูลข่าวสาร จากสื่อสังคมออนไลน์ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์			
5. มีการบุกรุกโจมตีสื่อสังคมออนไลน์ของมหาวิทยาลัยจากผู้ที่ไม่หวังดี	5.1 จัดหาซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยเพื่อป้องกันการโจมตีจากสื่อสังคมออนไลน์			
	5.2 กำหนดแนวปฏิบัติในการใช้สื่อสังคมออนไลน์ร่วมกัน			

หมายเหตุ : สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้นี้เพื่อใช้แสดงสถานะใส่ลงในช่อง (6)

★ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด

√ = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่าที่กำหนด

X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

○ = อยู่ระหว่างดำเนินการ

ความเสี่ยงที่ 3 นักศึกษาออกจากระบบการศึกษาระหว่างการศึกษา

เจ้าภาพหลัก : รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา, ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค	สถานะการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
1. ปัญหาจากพื้นฐานครอบครัวและปัญหาเศรษฐกิจฐานรากส่งผลกระทบต่อการศึกษา	1. จัดหาแหล่งทุนการศึกษาภายนอกเพื่อสนับสนุนนักศึกษาที่ขาดแคลนให้มากยิ่งขึ้น			
2. การตั้งครุภัณฑ์ไม่พึงประสงค์	2. จัดกิจกรรมการอบรมเสริมสร้างความรู้ด้านสุขภาวะทางเพศ			
3. ปัญหาทางด้านสุขภาพจิต	3. สร้างแผนการดำเนินงาน/ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ในกรณีพบนักศึกษาที่มีปัญหาสุขภาพจิต และแจ้งเวียนให้กับอาจารย์ที่ปรึกษาของแต่ละคณะ			
4. นักศึกษาขาดทักษะการใช้ชีวิตไม่ทราบขั้นตอนการดำเนินการแก้ไขปัญหา	4. จัดกิจกรรมอบรมเสริมสร้างความรู้ด้านทักษะชีวิต			

หมายเหตุ : สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้นี้เพื่อใช้แสดงสถานะใส่ลงในช่อง (6)

★ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด

√ = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่าที่กำหนด

X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

○ = อยู่ระหว่างดำเนินการ

ความเสี่ยงที่ 4 การเสียโอกาสในการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มประสิทธิภาพที่ส่งผลกระทบต่อด้านการเรียนการสอนและด้านบริหารจัดการ

เจ้าภาพหลัก : ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	กลยุทธ์/แนวทางการจัดการความเสี่ยง	วิธีการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค	สถานะการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน
ข้อมูลหลากหลายไม่เป็นปัจจุบันกระจัด กระจาย ไม่มีการรวมศูนย์ข้อมูล (Big Data) และข้อมูลมีมาตรฐานการจัดเก็บที่ไม่เหมือนกัน ยากต่อการเข้าถึงและใช้งาน	1. มหาวิทยาลัยมีนโยบายเกี่ยวกับระบบสารสนเทศและแต่งตั้งผู้รับผิดชอบดูแลฐานข้อมูล (Big Data)			
	2. จัดทำแผนพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับด้านการเรียนการสอนและด้านบริหารจัดการ			
	3. จัดทำห้องดิจิทัล วอร์รูม (Digital War Room) สำหรับการให้บริการข้อมูลของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยืนยันความถูกต้องของข้อมูล โดยอาจอยู่ในลักษณะเชิงกายภาพมีสถานที่ และบุคลากรที่รับผิดชอบ หรือเป็นระบบที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้จากหน่วยงานต่าง ๆ			

หมายเหตุ : สถานะดำเนินงานให้เลือกเครื่องหมายที่กำหนดไว้นี้เพื่อใช้แสดงสถานะใส่ลงในช่อง (6)

★ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด

√ = ดำเนินการแล้วเสร็จล่าช้ากว่าที่กำหนด

X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

○ = อยู่ระหว่างดำเนินการ