

## ตอนที่ 1 บทนำ

### 1. ประวัติและวิวัฒนาการ

ปี พ.ศ. 2507 สำนักงานอธิการบดี เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นมาพร้อมกับการก่อตั้งสถาบัน เดิมมีชื่อเรียกว่า “ฝ่ายธุรการ” เป็นหน่วยงานในสังกัดโรงเรียนฝึกหัดครูสกลนคร กรมการฝึกหัดครู กระทรวงศึกษาธิการ

ปี พ.ศ. 2513 ยกฐานะจากโรงเรียนฝึกหัดครูสกลนคร เป็นวิทยาลัยครูสกลนคร มีผลทำให้ ฝ่ายธุรการ เปลี่ยนชื่อเป็น “สำนักงานอธิการ”

ปี พ.ศ. 2518 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ลงพระปรมาภิไธย เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2538 โดยประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 112 ตอนที่ 4ก ลงวันที่ 24 มกราคม 2538 มีผลทำให้สำนักงานอธิการ ยกฐานะขึ้นเป็นหน่วยงานเทียบเท่าหน่วยงาน เทียบเท่ากอง และเปลี่ยนชื่อเป็น “สำนักงานอธิการบดี” สังกัดสถาบันราชภัฏสกลนคร สำนักงานสภาสถาบัน ราชภัฏ กระทรวงศึกษาธิการ โดยการแบ่งส่วนราชการของสำนักงานอธิการบดี ตามประกาศสถาบันราชภัฏสกลนคร เรื่อง รหัสพยานุชณะและเลขประจำของหน่วยงานเจ้าของเรื่อง ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2544 มีการ แบ่งส่วนราชการออกเป็น 14 ฝ่าย ดังนี้

1. ฝ่ายอำนวยการ
2. ฝ่ายการเงิน
3. ฝ่ายนิติการและการเจ้าหน้าที่
4. ฝ่ายประชาสัมพันธ์
5. ฝ่ายพัสดุ
6. ฝ่ายยานพาหนะ
7. ฝ่ายรักษาความปลอดภัย
8. ฝ่ายเลขานุการ
9. ฝ่ายสถานที่
10. ฝ่ายสวัสดิการ
11. ฝ่ายสาธารณูปโภค
12. ฝ่ายโสตทัศนอุปกรณ์
13. ฝ่ายอาคารและประปา
14. ฝ่ายอนามัยและสุขภาพ

ในช่วงแผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ 9 (พ.ศ. 2545 – 2549) ได้มีการปฏิรูปการศึกษาและปฏิรูป ระบบ ราชการรัฐบาลได้นำเสนอร่างพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2546 และกฎกระทรวง รายงานการประเมินตนเอง ของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีการศึกษา 2560

แบ่งส่วนราชการ ต่อรัฐสภาและได้รับความเห็นชอบ โดยพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ลงพระปรมาภิไธย เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2546 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 120 ตอนที่ 62 ก ลงวันที่ 6 กรกฎาคม 2546 มีผลทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงชื่อส่วนราชการระดับ กรมจาก “สำนักงานสภาสถาบันราชภัฏ” เป็น “สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา” และต่อมาสถาบัน ราชภัฏสกลนครได้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหารงานของสำนักงานอธิการบดี ได้ยุบรวม ฝ่ายประชาสัมพันธ์และฝ่ายโสตทัศนูปกรณ์ เพื่อจัดตั้งเป็นศูนย์ประชาสัมพันธ์ ให้เป็นหน่วยงานเทียบเท่า ฝ่ายและมีสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

ปี พ.ศ. 2547 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ทรงลงพระปรมาภิไธยใน พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2547 ซึ่งประกาศในราชกิจจา- นุเบกษา พ 23 ก 1 วันที่ 14 มิถุนายน 2547 ตามมาตรา 10 มีผลทำให้สำนักงานอธิการบดีเป็น ส่วนราชการเทียบเท่าคณะ และมีโครงสร้างการบริหารภายในเป็นลักษณะงานต่าง ๆ ดังนี้

1. งานบริหารทั่วไป
2. งานกิจการพิเศษ
3. งานนิติการและการเจ้าหน้าที่
4. งานตรวจสอบภายใน
5. งานประชาสัมพันธ์และโสตทัศนูปกรณ์
6. งานประกันคุณภาพการศึกษา
7. งานอาคารสถานที่และยานพาหนะ
8. งานการเงิน
9. งานบัญชีและงบประมาณ
10. งานทรัพย์สินและจัดเก็บรายได้
11. งานพัสดุ

ปี พ.ศ. 2548 ได้มีการปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยสถาบันราชภัฏ โดยประกาศใช้พระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 แทนพระราชบัญญัติสถาบันราชภัฏ พ.ศ. 2538 กระทรวงศึกษาธิการจึงออก กฎกระทรวง เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2548 ให้จัดตั้งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ดังนี้

1. สำนักงานอธิการบดี
2. คณะครุศาสตร์
3. คณะเทคโนโลยีการเกษตร
4. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
5. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
6. คณะวิทยาการจัดการ
7. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
8. สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม
9. สถาบันวิจัยและพัฒนา

10. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

11. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ต่อมาได้มีประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2549 ประกาศ ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2549 ให้แบ่งส่วนราชการในสำนักงานอธิการบดี ดังนี้

1. กองกลาง แบ่งส่วนราชการเป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้
  - 1.1. งานบริหารทั่วไป
  - 1.2. งานบริหารบุคคลและนิติการ
  - 1.3. งานคลัง
  - 1.4. งานทรัพย์สินและรายได้
  - 1.5. งานพัสดุ
  - 1.6. งานประชาสัมพันธ์และโสตทัศนูปกรณ์
  - 1.7. งานอาคารสถานที่และยานพาหนะ
  - 1.8. งานประกันคุณภาพการศึกษา
  - 1.9. หน่วยตรวจสอบภายใน
2. กองนโยบายและแผน แบ่งส่วนราชการเป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้
  - 2.1. งานบริหารงานทั่วไป
  - 2.2. งานวิเคราะห์งบประมาณ
  - 2.3. งานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ
  - 2.4. งานวิเคราะห์แผนและติดตามประเมินผล
3. กองพัฒนานักศึกษา แบ่งส่วนราชการเป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้
  - 3.1. งานบริหารทั่วไป
  - 3.2. งานกิจกรรมนักศึกษาและกีฬา
  - 3.3. งานแนะแนวการศึกษาและจัดหางาน
  - 3.4. งานสวัสดิการนักศึกษา
  - 3.5. งานอนามัยและสุขภาพ

ปี พ.ศ. 2553 ได้มีประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง การจัดตั้งโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประกาศเมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2553 ซึ่งกำหนดให้โรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นส่วนงานภายในเทียบเท่างานสังกัดสำนักงานอธิการบดี โดยแบ่งส่วนงานภายในเทียบเท่าหน่วย ดังนี้

1. หน่วยบริหารทั่วไป
2. หน่วยปฐมวัย
3. หน่วยประถมศึกษา
4. หน่วยกิจการนักเรียน

ปี พ.ศ. 2553 สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ได้กำหนดนโยบายในสถาบันอุดมศึกษาจัดตั้งศูนย์บริการสนับสนุนนักศึกษาพิการหรือศูนย์ DSS (DSS: Disability Support Services) มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้จัดตั้ง ศูนย์ DSS ขึ้น โดยใช้บ้านพักอธิการบดีวิทยาลัยครูสกลนคร ข้างอาคาร 8 เป็นสำนักงาน และเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2556 ได้ออกระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาสำหรับนักศึกษาพิการเรียนร่วม กำหนดให้มีหน่วยงานพัฒนาและส่งเสริมการศึกษานักศึกษาพิการ มีคณะกรรมการดำเนินงานคณะหนึ่ง แต่งตั้งโดยอธิการบดี สังกัดสำนักงานอธิการบดี มีศูนย์บริการและส่งเสริมนักศึกษาพิการสังกัดในหน่วยงาน ดังนี้

1. หน่วยงานบริการและงานพัฒนา
2. หน่วยงานสนับสนุนนักศึกษาพิการ

และ ปี พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครได้ออกประกาศ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน พ.ศ. 2561 ตามความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 โดยมีการแบ่งส่วนราชการภายในสำนักงานอธิการบดี เป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้

1. กองกลาง แบ่งส่วนราชการเป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้
  - 1.1 งานบริหารทั่วไป
  - 1.2 งานบริหารบุคคลและนิติการ
  - 1.3 งานคลัง
  - 1.4 งานทรัพย์สินและรายได้
  - 1.5 งานพัสดุ
  - 1.6 งานประชาสัมพันธ์และโสตทัศนูปกรณ์
  - 1.7 งานอาคารสถานที่และยานพาหนะ
  - 1.8 หน่วยตรวจสอบภายใน
  - 1.9 โรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
2. กองนโยบายและแผน แบ่งส่วนราชการเป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้
  - 2.1 งานบริหารงานทั่วไป
  - 2.2 งานแผนและงบประมาณ
  - 2.3 งานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ
  - 2.4 งานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล
  - 2.5 งานประกันคุณภาพการศึกษา
3. กองพัฒนานักศึกษา แบ่งส่วนราชการเป็นระดับงานหรือเทียบเท่างาน ดังนี้
  - 3.1 งานบริหารทั่วไป
  - 3.2 งานส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมนักศึกษา
  - 3.3 งานสวัสดิการนักศึกษาและทุนการศึกษา
  - 3.4 งานแนะแนวและศิษย์เก่าสัมพันธ์

3.5 งานอนามัยและสุขภาพ

3.6 งานพัฒนาและส่งเสริมการศึกษานักศึกษาพิการ (DSS)

## 2. สถานที่ตั้ง

สำนักงานอธิการบดี ตั้งอยู่เลขที่ 680 ชั้น 1 อาคาร 10 ถนนนิตโย ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร รหัสไปรษณีย์ 47000 โทรศัพท์ / โทรสาร 0 4297 0022 เว็บไซต์ <http://po.snru.ac.th>

## 3. ปรัชญา / วิสัยทัศน์ / พันธกิจ / ประเด็นยุทธศาสตร์

### ปรัชญา

สนับสนุนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย มุ่งมั่นบริการ ระบบงานมาตรฐาน สร้างสรรค์กิจกรรม

### วิสัยทัศน์

เป็นศูนย์กลางการให้บริการเชิงรุก มีบุคลากรที่มีคุณภาพ เข้าสู่ประชาคมอาเซียน

### เอกลักษณ์

“มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการให้โอกาส”

### พันธกิจ

1. พัฒนาการบริหารและบริการให้เป็นศูนย์กลางในการสนับสนุนตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย
2. เป็นศูนย์กลางสนับสนุนการบริหารและบริการตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย

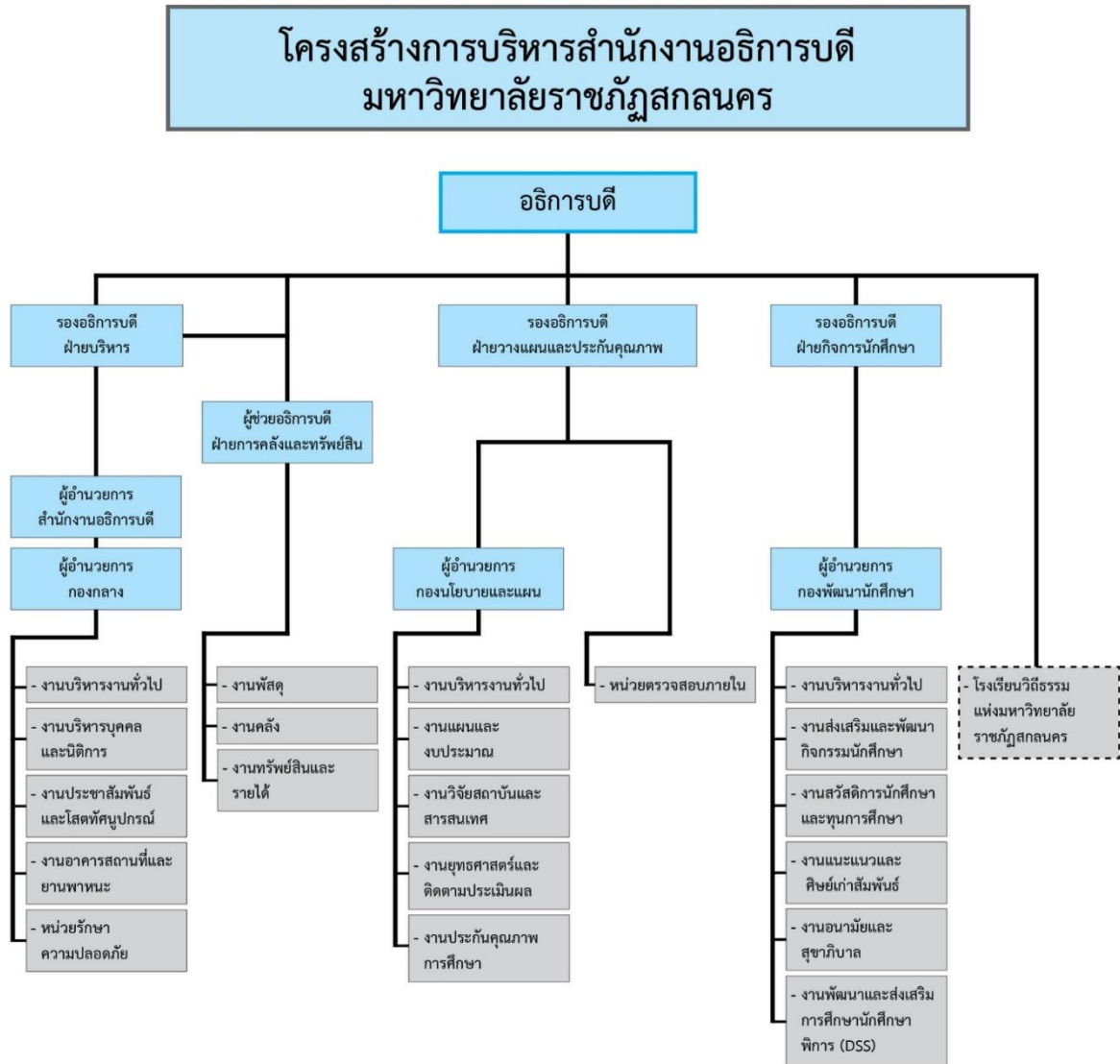
### ประเด็นยุทธศาสตร์

1. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการให้บริการเชิงรุก สามารถสื่อสารภาษาอาเซียนได้
2. การให้บริการที่ทันต่อเหตุการณ์
3. สร้างและพัฒนาระบบงานการทำงานที่เป็นมาตรฐาน
4. พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเพื่อการตัดสินใจ

### เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

#### 4. โครงสร้างการบริหารงานของสำนักงานอธิการบดี



หมายถึง หน่วยงานที่จัดตั้งส่วนงานภายในกำกับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

## โครงสร้างการบริหารกองกลาง



## โครงสร้างการบริหารกองนโยบายและแผน



## โครงสร้างการบริหารกองพัฒนานักศึกษา



## 5. ชื่อผู้บริหาร

- |                  |             |   |
|------------------|-------------|---|
| 1. ศศ.ชาคริต     | ชาญชิตปรีชา | รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร  |
| 2. ศศ.ดร.กาญจนา  | วงศ์สวัสดิ์ | รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ                                       |
| 3. ศศ.ธีราธร     | ศรีมหา      | รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา  |
| 4. ศศ.วาทีณี     | ศรีมหา      | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน                                     |
| 5. นายเกษม       | บุตรดี      | ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน<br>รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี |
| 6. นางสาวพิชญาดา | ธานี        | ผู้อำนวยการกองกลาง  |
| 7. นางวาสนา      | จักรศรี     | ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา   |



## 6. สภาพทางกายภาพของสำนักงานอธิการบดี

### 1. อาคาร 10

- ชั้น 1 ประกอบด้วย ห้องงานบริหารทั่วไป ห้องงานคลัง ห้องงานประชาสัมพันธ์และ  
โสตทัศนูปกรณ์
- ชั้น 2 ประกอบด้วย หน่วยเลขานุการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ห้องงานทรัพย์สิน  
และรายได้ ห้องประชุมทิพเกษร ห้องประชุมธรรมรักษา  
ห้องประชุมพุทธรักษา และห้องประชุมสร้อยจันทร์
- ชั้น 3 ประกอบด้วย ห้องประชุมสร้อยสุวรรณ ห้องประชุมพุทธชาติ
- ชั้น 4 ประกอบด้วย งานประชาสัมพันธ์และโสตทัศนูปกรณ์ งานพัสดุ  
งานบริหารบุคคลและนิติการ กองนโยบายและแผน  
และงานประกันคุณภาพการศึกษา
- ชั้น 5 ประกอบด้วย หน่วยตรวจสอบภายใน
- ชั้น 6 – 8 ประกอบด้วย ห้องเรียน
- ชั้น 9 ประกอบด้วย ห้องเก็บเอกสาร วัสดุ อุปกรณ์ต่างๆ

### 2. อาคารสถานที่ และยานพาหนะ

### 3. อาคารกองพัฒนานักศึกษา ประกอบด้วย

- อาคารส่งเสริมสุขภาพ ประกอบด้วย ห้องบริการงานกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา  
ห้องฟิตเนส และห้องพยาบาล
- อาคารกองพัฒนานักศึกษา ประกอบด้วย ห้องรองอธิการบดี ห้องบริหารงานทั่วไป  
ห้องกิจกรรม ห้องแนะแนว ห้องประชุมอินทนิล ห้ององค์การนักศึกษา และ  
ห้องสภานักศึกษา
- สนามกีฬาต่าง ๆ ประกอบด้วย สนามบาสเกตบอล สนามฟุตบอล สนามเปตอง  
สนามมวย สนามกีฬาหนองหญ้าไซ สระว่ายน้ำ สนามกีฬาราชพฤกษ์ สนามกีฬาอินทนิล

### 4. อาคารหน่วยรักษาความปลอดภัย

### 5. ศูนย์บริการสนับสนุนนักศึกษาพิการระดับอุดมศึกษา (DSS)

### 6. โรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

### 7. โรงอาหารใหม่ ประกอบด้วย สำนักงานสภาคณาจารย์และข้าราชการ

### 8. หอประชุมต่าง ๆ ประกอบด้วย หอประชุมมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร หอประชุมจามจุรี 1 หอประชุมจามจุรี 2

## 7. จำนวนบุคลากรในสำนักงานอธิการบดี

ตารางที่ 1 แสดงจำนวนบุคลากรทั้งหมดของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามประเภทบุคลากรและสังกัด กอง (ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2560– 30 มิถุนายน 2561)

ลำดับที่	สังกัด	ข้าราชการ	ลูกจ้างประจำ	พนักงาน ราชการ	พนักงาน มหาวิทยาลัย	ลูกจ้าง ชั่วคราว รายเดือน - รายวัน	รวม
1	กองกลาง	1	5	9	57	126	198
2	กองนโยบายและแผน	1	2	-	13	-	16
3	กองพัฒนานักศึกษา	1	1	2	13	17	34
4	โรงเรียนวิถีธรรมแห่ง มหาวิทยาลัยราชภัฏ สกลนคร	-	-	-	28	4	32
<b>รวม</b>		<b>3</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>111</b>	<b>147</b>	<b>280</b>

ที่มา : งานบริหารบุคคลและนิติการ  
ข้อมูล ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2561

ตารางที่ 2 แสดงจำนวนบุคลากรทั้งหมดของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามหน่วยงานและวุฒิการศึกษา

หน่วยงาน	วุฒิการศึกษา			รวม
	ต่ำกว่าปริญญา ตรี	ปริญญาตรี	ปริญญาโท	
1. กองกลาง	112	75	11	198
2. กองนโยบายและแผน	-	13	3	16
3. กองพัฒนานักศึกษา	10	22	2	34
4. โรงเรียนวิถีธรรมแห่ง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	3	27	2	32
<b>รวม</b>	<b>125</b>	<b>137</b>	<b>18</b>	<b>280</b>

ที่มา : งานบริหารบุคคลและนิติการ  
ข้อมูล ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2561

## 8. งบประมาณ

งบประมาณที่สำนักงานอธิการบดีได้รับการจัดสรรย้อนหลัง 3 ปี (2559 - 2561) (กรอบวงเงินอนุมัติสภามหาวิทยาลัย) ไม่รวมงบลงทุนจำแนกตามหน่วยงาน ดังนี้

หน่วยงาน	งบประมาณแผ่นดิน			งบประมาณเงินรายได้			รวมทั้งสิ้น		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
กองกลาง	331,726,330	322,063,980	335,944,700	57,939,617	62,534,563	48,439,689	389,665,947	384,598,543	384,384,389
กองนโยบายและแผน	950,000	993,400	937,700	1,529,200	1,406,790	1,660,825	2,479,200	2,400,190	2,598,525
กองพัฒนานักศึกษา	420,000	748,000	640,000	6,416,490	5,290,400	6,823,584	6,836,490	6,038,400	7,463,584
โรงเรียนวิถีธรรม แห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	589,000	703,500	673,700	2,445,750	2,897,400	2,904,500	3,034,750	3,600,900	3,578,200
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>333,685,330</b>	<b>324,508,880</b>	<b>338,196,100</b>	<b>68,331,057</b>	<b>72,129,153</b>	<b>59,828,598</b>	<b>402,016,387</b>	<b>396,638,033</b>	<b>398,024,698</b>

ที่มา : กองนโยบายและแผน  
ข้อมูล ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2561

## 9. ผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายในทุกองค์ประกอบของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีการศึกษา 2558 – 2559

องค์ประกอบที่	ปีการศึกษา 2558		ปีการศึกษา 2559	
	คะแนน ที่ได้	ผลการ ประเมิน	คะแนน ที่ได้	ผลการ ประเมิน
องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนการดำเนินการ	5.00	ดีมาก	5.00	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 2 ภารกิจหลัก	5.00	ดีมาก	5.00	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 3 การบริหารและการจัดการ	4.78	ดีมาก	4.70	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 4 การเงินและงบประมาณ	5.00	ดีมาก	5.00	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 5 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ	4.00	ดีมาก	5.00	ดีมาก
<b>ค่าคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ</b>	<b>4.80</b>	<b>ดีมาก</b>	<b>4.83</b>	<b>ดีมาก</b>

ที่มา : รายงานผลการประเมินตนเองสำนักงานอธิการบดี ปีการศึกษา 2558 – 2559